S.C. BRAICAR S.A.
BRĂILA
Nr. 4985 Data 21.05.2026

SC BRAICAR SA

RAPORT PRIVIND EVALUAREA ACTIVITĂȚII 2025

Directorului General –

Ing.DomniteanuCristian

Având în vedere prevederile art.36 alin.(5) din OUG nr.109 /2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și ulterioare, s-a întocmit prezentul raport anual privind evaluarea activității directorului general al Societății de către consiliul de administrație. Evaluarea vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Prezentul raport de evaluare a fost întocmit în baza următoarelor documente:

- Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății Braicar SA Braila pentru anul 2025;
- Contractul de mandat ale Directorului general încheiat pentru perioada 2024-2026 ;
- Actele adiționale la contractele de mandat al Directorului general privind obiectivele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada mandatului;
- Situațiile financiare încheiate de societate la data de 31.12.2025;
- Rapoartul de activitate întocmit de Directorul general pentru anul 2025.

DATE GENERALE

SC Braicar SA Braila, este o societate comerciala pe actiuni, constituita in anul 1998 in baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizarii prin divizarea RATCGL Braila conform HCLM Braila nr.34/1998, cu sediul in Municipiul Braila, B-dul Independentei nr.10 bloc B2 parter.

Obiectul principal de activitate este transportul in comun de persoane cu autobuze, tramvaie si alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Braila, Cod CAEN 4931 "Transporturi terestre de pasageri, pe baza de grafic".

SC BRAICAR SA este o societate cu capital integral de stat, avand actionar unic Consiliul Local Municipal Braila.

Capitalul subscris varsat al societatii la 31.12.2025 este in valoare de 65.260.590 lei divizat intr-un numar 6.526.059 actiuni nominative cu o valoare nominala de 10 lei/actiune.

În urma organizării procedurilor de selecție în conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea 111/2016 și H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, **Conducerea executiva** a fost asigurata de d-l Domniteanu Cristian director general , conform Contract de mandat nr.11789/29.11.2024, incheiat pentru perioada 02.12.2024 – 09.08.2026,a Decizie CA nr. 18/25.11.2024 si mentiune ORC nr. 383564/29.11.2024.

EXECUȚIA COMPONENTEI DE MANAGEMENT A PLANULUI DE ADMINISTRARE

În anul 2025, directorul general și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile și obligațiile prevăzute în Contractul de mandat și Planul de management, având ca scop realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță.

Componenta de management ale directorului general aferentă perioadei analizate aprobată în ședința Consiliului de Administrație și a fost stabilită în corelare cu Scrisoarea de așteptări a Autorității Publice Tutelare, precum și cu componenta de administrare a Consiliului de Administrație.

Conducerea activității societății a vizat gestionarea cu corectitudine, eficiență și seriozitate atât relațiile de subordonare față de Consiliul de Administrație, cât și față de autoritatea publică tutelară.

Managementul societății a urmărit:

- Optimizarea permanenta a costurilor de productie si de logistica astfel încât atingerea performantelor dorite si a nivelului serviciilor solicitate de consumatori sa se realizeze cu costuri minime pentru acestia;
- Îmbunatatirea serviciului din punct de vedere al calitatii;
- Preocupare permanenta pentru cresterea gradului de încredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile întreprinse;
- Îmbunatatirea calitatii vietii populatiei care traieste în zona deservita, prin asigurarea permanenta a serviciilor transport public local la nivelul standardelor europene;

Pe parcursul anului 2025, directorul general a identificat și înaintat spre analiza, dezbatere și decizie Consiliului de Administrație următoarele subiecte principale:

- Prezentarea periodică a rezultatelor economico-financiare, în deplină transparență;
- Răspunsul la termen la toate solicitările formulate de instituții, persoane fizice și juridice;
- Asigurarea transparenței decizionale, accesul la informația publică, cu respectarea prevederilor legale;
- Cheltuirea cu maximă responsabilitate și reducerea cheltuielilor;
- Respectarea legislatiei în vigoare;

EXECUTIA BUGETARĂ 2025

- Pentru anul 2025, Bugetul de Venituri si Cheltuieli a fost rectificat si aprobat prin HCLM nr.713/2025 si a fost elaborat in conditiile respectarii prevederilor legale :
  - venituri totale în sumă de 72.770.945 lei realizată în procent de 99,61 %,
  - cheltuieli totale în sumă de 68.076.517 lei, realizată in procent de 97,49 %.

Toate angajamentele economice au fost făcute urmărind încadrarea în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, astfel încât să fie respectate limitele acestuia și realizarea unui rezultat financiar pozitiv

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi 2025	Realizat 2025	%
1	**Venituri totale**	**73.054.532**	**72.770.945**	**99,61**
1.1	Venituri din exploatare total din care:	73.040.500	72.756.548	99,61
a)	-vanzarea produselor, servicii prestate , chirii si alte venituri	34.830.000	34.566.550	99,24
b)	-subventii de exploatare – compensatie financiar`	38.100.000	38.038.965	99,84
c)	-din productia e imobiliz`ri	0	0	
d)	-alte venituri de exploatare	110.500	151.033	136,68
1.2	Venituri financiare	14.032	14.397	102,60
2	**Cheltuieli totale**	**69.828.610**	**68.076.517**	**97,49**
2.1	Cheltuieli de exploatare total , din care:	69.828.610	68.076.518	97,49
2.1.1	Cheltuieli cu bunuri si servicii	17.357.000	17.037.718	98.16
a)	Cheltuieli cu stocurile de materii prime, materiale, combustibil, piese de schimb, ob inventar, energia si apa	14.806.000	14.490.595	97,87
b)	Cheltuieli cu serviciile executate de terti(reparatii , chirii, prime de	744.000	770.043	103,50

	asigurare)			
c)	Alte cheltuieli cu serviciile (colaboratori, publicitate, transport , deplasare, postale, bancare, paza, etc)	1.807.000	1.777.079	98,34
2.1.2	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asilmilate	1.944.000	1.953.429	100,49
2.1.3	Cheltuieli cu personalul	48.589.000	47.179.835	97,10
2.1.4	Alte cheltuieli de exploatare	1.938.610	1.905.536	98,29
2.2	Cheltuieli financiare	0	0	0
3.	**Rezultat brut (+Profit/-Pierdere)**	**3.225.922**	**4.694.428**	**145,52**
4.	**Impozit pe profit**	**202.900**	**219.476**	**108,17**
5.	**Rezultat net (+Profit/-Pierdere)**	**3.023.022**	**4.474.952**	**148,03**

Din cele prezentate rezultă ca în anul 2025, societatea SC Braicar S.A. Brailaa desfăşurat o activitate profitabilă, realizand un profit brut de 4.694.428 lei şi un profit net de 4.474.952 lei.

REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANŢĂ LA DATA DE 31.12.2025

În baza contractulelor de mandat directorul general şi-a desfăşurat activitatea în baza planului de management, aprobat de Consiliul de Administraţie. Consiliul de administraţie a verificat îndeplinirea indicatorilor de performanţă stabiliţi pentru directorul general, realizându-se la sfârşitul anului 2025 un grad de îndeplinire de 209,02 % după cum urmează:

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5.51%	4.39%	79.67%	3.98%
2.Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente	5%	2.00	5.31	265.50%	13.28%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante-stocuri/Datorii curente	5%	2.00	5.07	253.50%	12.68%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0.10	100.00%	5.00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0.50	1.11	222.00%	11.10%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2.75	4.44	161.45%	8.07%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1.00%	7.37%	737.00%	36.85%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1.00%	6.57%	657.00%	32.85%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2.48%	14.90%	600.81%	30.04%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total I		**50%**				**153.85%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1.Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1.20%	-3.28%	273.33%	13.67%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46.00%	0.00%	0.00%	0.00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10.00	0.00	100.00%	5.00%
Numar de instruiri in materie de siguranta	Numar de instruiri realizate	5%	10.00	11.00	110.00%	5.50%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100.00%	10.00%
5. Indicatori de performanta privind transportul public						
Viteza medie tehnica (km/h)	Distanta parcursa/timp consumat pentru realizare	5%	14.50	14.91	102.83%	5.14%
Coeficient de utilizare a capacitatii (cal/loc/luna)	Nr. calatori transportati/capacitate inventar autovehicole	**5%**	**200.00**	**420.13**	**210.07%**	**10.50%**
Gradul de utilizare a parcului auto (%)	Nr. autobuze in traseu/ numar total autobuze*100	**5%**	**69.00%**	**74.01%**	**107.26%**	**5.36%**
TOTAL II		**50%**				**55.17%**
TOTAL I +II		**100%**				**209.02%**

La data de 31 decembrie 2025 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta a Directorului general este de 209,02% .

In exercitiul financiar 2025, pe baza informatiilor din situatiile financiare **principalii indicatori economico- financiari** se prezinta astfel:

INDICATORI			2025	2024
1. INDICATORI DE LICHIDITATE				
Lichiditatea curenta	Active circulante / Datorii curente	= 36.088.894 / 6.793.143	5,31	5,20
Lichiditatea imediata	Active circulante-Stocuri / Datorii curente	=36.088.894-1.665.533 / 6.793.143	5,06	4,91
2. INDICATORI DE RISC				
Gradul de indatorare	Capitalul imprumutat x100 / Capital angajat	-	-	-

Acoperirea dobanzilor	Profit int. platii dob. si imp profit / Cheltuieli cu dobanda	-	-	-
3. INDICATORI DE ACTIVITATE				
Viteza de rotatie a stocurilor	Costul vanzarilor / Stocul mediu	= 72.756.548 / 1.660.220	43,82 ori	42,54 ori
Numarul de zile de stocare	Stocul mediu x 365 zile / Costul vanzarilor	= 1.660.220 x 365 / 72.756.548	8,33 zile	8,58 zile
Viteza de rotatie a debitelor clienti	Soldul mediu clienti x 365 zile / Cifra de afaceri	= 7.964.395 x 365 / 72.605.515	40,03 zile	97,09 zile
Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile / Cifra de afaceri	= 2.209.011 x 365 / 72.605.515	11,11 zile	18,31 zile
Viteza de rotatie a activelor imobilizate	Cifra de afaceri / Active imobilizate	= 72.605.515 / 31.869.892	2,28	1,09
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Total active	= 72.605.515 / 68.107.037	1,07	0,56
4. INDICATORI DE PROFITABILITATE				
Rentabilitatea capitalului angajat	Profit in platii dob. si imp profit / Capital angajat	= 4.474.952 x 100 / 60.748.608	7,37	2,48
Marja bruta din vanzari	Profit brut x 100 / Cifra de afaceri	= 4.694.428 x100 / 72.605.515	6,47	4,17

Indicatorul lichiditate curenta - arata suma cu care activele circulante depasesc datoriile pe termen scurt si ofera garantia acoperirii datoriilor curente .
In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 5,31 si a inregistrat o crestere fata de anul precedent 0,11.
Valoarea recomandata si acceptabila este cuprins` in intervalul 1,20-1,80.
Cu cat valoarea acestuia este mai mare , cu atat situatia entitatii este mai buna.

Indicatorul lichiditate imediat` - exprima capacitatea entitatii de a plati datoriile . In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 5,06 si a inregistrat o crestere fata de anul precedent cu 0,15.
Valoarea recomandata este in jur de 1.

Gradul de indatorare - este indicatorul care arata cat la suta din capitalurile proprii reprezinta creditele peste 1 an si posibilitatea acoperirii acestora din rezerve si capital social. Valoarea acestui indicator este de 0 % .
Este indicat ca valoarea acestui indicator sa nu fie mai mare de 30%.

Acoperirea dobanzilor - determina de cate ori entitatea achita cheltuielile cu dobanda In 2025 societatea nu are contracte de credite incheiate cu institutiile bancare .

Viteza de rotatie a stocurilor - arata de cate ori stocul a fost rulat de-a lungul exercitiului financiar. Valoarea acestui indicator in anul 2025 este de 43,82 ori si a inregistrat o crestere fata de anul precedent cu 1,28 ori .

Numarul de zile de stocare – indica numarul de zile in care bunurile sunt stocate in unitate . Cu cat numarul de zile este mai mic cu atat situatia este mai buna , in sensul ca stocurile sunt utilizate in procesul de productie , aprovizionarile cu stocuri sunt ritmice si nu exista riscul de a inregistra stocuri cu miscare lenta sau greu vandabile.
In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 8,33 zile si a inregistrat o scadere fata de anul precedent de 0,25 zile .

Viteza de rotatie a debitelor – clienti , cu cat valoarea indicatorului este mai mare, creantele sunt mai greu de incasat . Valoarea acestui indicator in anul 2025 este de 40,03 de zile si a inregistrat o scadere fata de anul precedent cu un numar de 57,06 zile .

Viteza de rotatie a creditelor furnizori - acest indicator exprima numarul de zile de creditare pe care entitatea il obtine de la furnizorii sai. In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 11,11 zile si a inregistrat o scadere fata de anul precedent cu un numar de 7,20 zile .

Viteza de rotatie a activelor imobilizate – exprima numarul de rotatii efectuate de activele imobilizate

pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea se evalueaza eficienta managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora . In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 2,28 si a inregistrat o crestere de 1,19 fata de anul precedent.

Viteza de rotatie a activelor totale - acest indicator evalueaza eficienta managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entitatii. In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 1,07 si a inregistrat o crestere cu 0,51 fata de anul precedent .

Rentabilitatea capitalului angajat reprezinta profitul pe care il obtine entitatea din banii investiti in activitatea pe care o desfasoara . In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 7,37 si a inregistrat o crestere de 4,89 fata de anul precedent.

Marja bruta din vanzari- evidentiaza faptul ca entitatea isi controleaza eficient costurile de productie si optimizeaza preturile si tarifele de vanzare a produselor si prestarii serviciilor. . In anul 2025 valoarea acestui indicator este de 6,47 si a inregistrat o crestere de 2,30 fata de anul precedent.

Programul de investiti

In exercitiul financiar 2025 s-au facut investitii in valoare totala de 1.391.352 lei
Cresterile de valoare din cadrul activelor sunt concretizate in :

- Achizitie Tablou medie tensiune tip SM6 24kV16kA in valoare de 259.678,11 lei;
- Achizitie Intrerupator USOL 3P 1000 A in valoare de 13.408 lei
- Achizitie Licenta diagnoza CUMMINS in valoare 8.145 lei;
- Achizitie Licenta diagnoza ZF in valoare de 7.400 lei;
- Statie spalare autobuze –investitie in curs de executie, proiect demarat in anii anteriori, are o valoare de intrare in 2025 de 1.102.720,98 lei si o valoare finala de 1.146.287,08 lei urmand ca receptia finala sa se faca in 2026.

Prezentul raport de evaluare a fost întocmit în conformitate cu dispoziţiile art.36, alin.(5) din OUG nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare.

CONCLUZII

Directorul General isi exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator. Principiile directoare privind managementul Societatii Braicar SA, obiectivele si prioritatile strategice prevazute in Planul de Administrare- Componenta de Management, au fost realizate in standarde de performanta obligatorii conform contractului de mandat al Directorului General.

Consideram ca Directorul General al Societatii Braicar SA a indeplinit indicatorii aprobati, dovada in acest sens fiind rezultatele operationale si financiare obtinute in perioada de evaluare.

SC BRAICAR SA
Consiliul de Administratie

Munteanu Dumitru	presedinte CA
Balaban Nicolae	membru CA
Coman Daniel	membru CA
Micu Alexandru	membru CA
Stanciu Daniela	membru CA