S.C. BRAICAR S.A.
BRĂILA
Nr. 4986 Data 21.05.2026

S.C. BRAICAR S.A.

RAPORTUL PRIVIND ACTIVITATEA MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE S.C. BRAICAR S.A. PENTRU 2025

1. CADRUL LEGISLATIV ŞI NORMATIV

- Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanţa corporativa a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.111/2016, cu modificările şi completările ulterioare ;
- Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanţa corporativa a întreprinderilor publice ;
- Planul de administrare al CA SC BRAICAR SA pentru perioada 2022-2026 ;
- Alte reglementări/documente emise în aplicarea cadrului legal şi de reglementare.

2. COMPONENŢA ŞI DINAMICA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SC BRAICAR SA

Cadru institutional

S.C. BRAICAR S.A. este o societate comercială pe acţiuni, constituită în anul 1998 în baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizării prin divizarea RATCGL Brăila conform HCLM Brăila nr.34/1998, cu sediul în Municipiul Brăila, B-dul Independenţei nr.10 bloc B2 parter.

SC BRAICAR SA este o societate cu capital integral de stat, având acţionar unic Consiliul Local Municipal Brăila.
Capitalul subscris vărsat al societăţii la 31.12.2025 este în valoare de 65.260.590 lei divizat într-un număr 6.526.059 acţiuni nominative cu o valoare nominală de 10 lei/acţiune.

Persoană juridică de drept public, administrată în sistem unitar, S.C BRAICAR S.A este condusă potrivit prevederilor OUG nr 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile şi completările ulterioare, de către un Consiliu de Administraţie, care potrivit actului constitutiv şi ale legii societăţilor comerciale, se întâlnesc lunar şi ori de câte ori este necesar pentru îndeplinirea atribuţiilor.

Obiect de activitate

Obiectul principal de activitate este transportul în comun de persoane cu autobuze, tramvaie şi alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Brăila, Cod CAEN 4931 "Transporturi terestre de pasageri pe bază de grafic".

S.C. Braicar S.A execută, astăzi în Municipiul Brăila , în baza Licenţei nr. Seria L.T.P nr. 1060068 , transportul public de persoane prin curse regulate, pe trasee principale, în baza Contractului de delegare de gestiune a serviciului public de transport local în Municipiul Brăila nr. 13828/11.06.2020, aprobat prin H.C.L.M nr. 238/29.05.2020 si prelungit pana in anul 2029 prin Act aditional nr. 20/14.01.2026 care a fost aprobat de H.C.L.M nr 760/29.12.2025.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE are in componenta membrii selectati in conformitate cu Ordonanta de Urgenta a Guvernului 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, aprobata cu modificari prin Legea 111/2016 si H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi dîn Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, mandatati de Adunarea Generala a Actionarilor astfel :
Prin Hotararile AGA nr. 14/01.08.2022 si nr. 13/12.09.2024

- Munteanu Dumitru- preşedinte
- Coman Daniel – membru
- Micu Alexandru – membru
- Balaban Nicolae- membru
- Stanciu Daniela – membru

In cadrul Consiliului de administratie sunt constituite trei comitete, cu urmatoarea componenta:

a) Comitetul de nominalizare si remunerare:

- Munteanu Dumitru
- Balaban Nicolae
- Stanciu Daniela

b) Comitetul de audit

- Munteanu Dumitru
- Coman Daniel
- Micu Alexandru

c) Comitetul de gestionare a riscurilor

- Coman Daniel
- Micu Alexandru
- Balaban Nicolae

Planul de administrare si a componetei de management a SC BRAICAR SA pentru mandatul 2024-2026 a fost aprobat in unanimitate de Consiliul de Administratie prin Hotararea nr. 2/20.02.2025

Planul de administrare al BRAICAR S.A., pentru mandatul 2022-2026, reprezinta un instrument deosebit de important al planificarii strategice privind administrarea societatii, administratorii acordând atentie maxima obiectivelor avute în vedere, stabilirii clare a drumului de parcurs pentru sporirea eficientizarii operationale a activitatii si dezvoltarii durabile si reusind ca în constructia si implementarea sa, planul de administrare sa fie guvernat de o atitudine responsabila, profesionista si etica în raport cu toate partile interesate (actionari, angajati, parteneri, comunitate, autoritati si institutii ale statului, media, s.a).

3. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Atribuțiile de bază ale Consiliului de Administrație:

– stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare a societății;

– stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;

– desemnarea provizorie a conducerii societății, până la ocuparea posturilor conform dispozițiilor legale;

– numirea și revocarea directorilor generali;

– supravegherea activității directorilor generali;

– aprobarea structurii organizatorice și a statului de funcții al societății;

– decide asupra încheierii de acte juridice de dobândire, înstrăinare, închiriere, schimb sau de constituire ori primire în garanție a unor bunuri aflate în patrimoniul societății ori pe care urmează să le dobândească astfel, cu aprobarea Adunării Generale a Actionarilor, în condițiile legii;

– aprobă delegările de competență pentru conducerea executivă a societății;

– supune anual în Adunarea Generală a Acționarilor raportul cu privire la activitatea societății, situația financiară anuală și contul de profit și pierdere pe anul precedent, precum și proiectul programului de activitate și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli ale societății pe anul în curs;

– convoacă Adunarea Generală a Acționarilor ori de câte ori este nevoie;

– prezintă anual, în Adunarea Generală a Acționarilor, un raport cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar;

– elaborează raportul anual privind activitatea societății, în luna mai a anului următor celui cu privire la care se raportează și îl publică pe pagina de internet;

– aprobă Regulamentul intern al societății, prin care se stabilesc îndatoririle și responsabilitățile personalului societății pe compartimente;

– analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directoratul, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari;

Activitatea Consiliului de Administratie s-a desfasurat în conformitate cu prevederile:

- Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Actului constitutiv al societății BRAICAR SA.;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

In anul 2025 activitatea Consiliul de administratie a societatii Braicar SA s-a concretizat intr-un numar de 12 sedinte stabilite in functie de problemele ce au necesitat analiza si aprobare, astfel:

- **29.01.2025**

1. Situatia economica la finalul anului 2024-estimat si un draft al bugetului pe 2025 avand in vedere noile masuri legislative. Situatia incasarilor.
2. Situatia parcului auto si de tramvaie per total si pe fiecare traseu conform graficelor.Gradul de acoperire al necesarului din contractul de servicii.
3. Situatia acoperirii cu personal a tuturor posturilor.
4. Situatia orelor suplimentare pe 2024.
5. Stadiul negocierii CCM.
6. Stadiul redactarii planului de management al directorului.
7. Aprobarea R.O.F. si a fisei de post a Auditorului Intern al SC Braicar SA conform masurilor dispuse de catre Biroul de Audit Public Intern din cadrul Primariei.
8. Diverse.

- **20.02.2025**

1. Analizarea si aprobarea propunerii planului de management pentru mandatul 2024 -2026.

- **24.03.2025**

1. Aprobarea infiintarii unui nou post unic de auditor intern in cadrul Compartimentului de Audit si a noii organigrame;
2. Analizarea si revizuirea indicatorilor cheie de performanta, ce fac obiectul Anexei nr.1 la contractul de mandat nr.11789/29.11.2024 al Directorului General, aflat in derulare, in acord cu prevederile legale si modificarea acestuia prin incheierea unui act aditional;
3. Diverse.

- **08.04.2025**

1. Avizarea si aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2025.

- **06.05.2025**

1. Aprobarea modificarii organigramei in sensul transformarii unui post de lacatus mecanic din cadrul sectiei Radu Negru in post de electrician in cadrul sectiei Vidin.
2. Diverse.

- **15.05.2025**

1. Avizarea si aprobarea situatiilor financiare pe anul 2024;

2. Avizarea si aprobarea raportului administratorilor privind activitatea SC Braicar SA pe anul 2024;
3. Avizarea si aprobarea raportului Comitetului de Nominalizare si Remunerare pe anul 2024;
4. Avizarea si aprobarea raportului Directorului General al SC Braicar SA pe anul 2024.

- **17.07.2025**

1. Informare privind situatia economico-financiara a societatii la 31.05.2025;
2. Propunere spre aprobare a noilor tarife la Baza Nautica;
3. Diverse

- **29.08.2025**

1. Informare privind situatia orelor suplimentare la 31.07.2025;
2. Informare privind stadiul planului de investitii pe anul 2025;
3. Situatia veniturilor pe categorii: abonamente, bilete, etc.;
4. Situatia economica la 31.07.2025;
5. Diverse

- **16.09.2025**

1. Informare privind executia bugetara la 31.07.2025;
2. Situatia posturilor vacante si necesarul de personal calificat;
3. Situatia respectarii graficelor de transport in contextul inceperii anului scolar;
4. Situatia parcului de transport pe categorii:auto, tramvaie si starea tehnica a acestora;
5. Gradul de realizare a contractului de servicii;
6. Diverse.

- **28.10.2025**

1. Informare privind planul de audit pe anul 2025 si stadiul realizarii acestuia – prezentare realizata de catre auditorul SC Braicar SA;
2. Informare referitor la modificarile legislative (Legea nr.158/2025) aduse OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporatista a intreprinderilor publice – prezentare realizata de catre dna. Stanciu Daniela si membri comitetului de audit;
3. Diverse:
4. Informarea Of. Juridic nr.10580/22.10.2025;
5. Propunere pentru scoatere din functiune mijloace fixe si declasarea unor obiecte de inventar aflate in folosinta piese, materiale.

- **18.11.2025**

1. Aprobarea scoaterii din functiune de mijloace fixe si a declasarii unor obiecte de inventar aflate in folosinta, piese, materiale.

- **04.12.2025**

1. Programul pregatirilor de iarna;
2. Executia financiara la 31.10.2025;
3. Trecerea pe costuri a cheltuielilor fara TVA;

4. Infiintare post unic pentru angajare determinata;
5. Diverse;
6.Aprobarea rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2025.

4. INDICATORII DE PERFORMANTA AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5.51%	4.39%	79.67%	3.98%
2. Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente*100	5%	2.00	5.31	265.50%	13.28%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante- stocuri/Datorii curente *100	5%	2.00	5.07	253.50%	12.68%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0.10	100.00%	5.00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0.50	1.11	222.00%	11.10%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2.75	4.44	161.45%	8.07%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu	Profitul net/Valoarea capitalului	5%	1.00%	7.37%	737.00%	36.85%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1.00%	6.57%	657.00%	32.85%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2.48%	14.90%	600.81%	30.04%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total I		**50%**				**153.85%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1. Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (I)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1.20%	-3.28%	273.33%	13.67%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46.00%	0.00%	0.00%	0.00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						

Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10.00	0.00	100.00%	5.00%
Frecventa accidentelor grave	Nr de accidente grave inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10.00	0.00	100.00%	5.00%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie(%)	Nr. total de membrii neexecutivi si independenti in CA/Nr. total de membrii din CA	5%	60.00%	100.00%	166.67%	8.33%
Numar de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numar	10%	6.00	12.00	200.00%	20.00%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100.00%	10.00%
TOTAL II		**50%**				**62.00%**
TOTAL I +II		**100%**				**215.85%**

La data de 31 decembrie 2025 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta a Consiliului de Administratie stabiliti prin contractile de mandat este de 215,85% .În exerciţiul financiar 2025, pe baza informaţiilor din situaţiile financiare **principalii indicatori economico- financiari** se prezintă astfel:

INDICATORI			2025	2024
1. INDICATORI DE LICHIDITATE				
Lichiditatea curenta	Active circulante / Datorii curente	= 36.088.894 / 6.793.143	5,31	5,20
Lichiditatea imediata	Active circulante-Stocuri / Datorii curente	=36.088.894-1.665.533 / 6.793.143	5,06	4,91
2. INDICATORI DE RISC				
Gradul de îndatorare	Capitalul împrumutat x100 / Capital angajat	-	-	-
Acoperirea dobânzilor	Profit int. plaţii dob. şi imp profit / Cheltuieli cu dobanda	-	-	-
3. INDICATORI DE ACTIVITATE				
Viteza de rotaţie a stocurilor	Costul vânzărilor / Stocul mediu	= 72.756.548 / 1.660.220	43,82 ori	42,54 ori
Numărul de zile de stocare	Stocul mediu x 365 zile / Costul vânzărilor	= 1.660.220 x 365 / 72.756.548	8,33 zile	8,58 zile
Viteza de rotaţie a debitelor clienţi	Soldul mediu clienţi x 365 zile / Cifra de afaceri	= 7.964.395 x 365 / 72.605.515	40,03 zile	97,09 zile
Viteza de rotaţie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile / Cifra de afaceri	= 2.209.011 x 365 / 72.605.515	11,11 zile	18,31 zile
Viteza de rotaţie a activelor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	= 72.605.515 / 31.869.892	2,28	1,09

imobilizate				
Viteza de rotaţie a activelor totale	Cifra de afaceri / Total active	= 72.605.515 / 68.107.037	1,07	0,56
4. INDICATORI DE PROFITABILITATE				
Rentabilitatea capitalului angajat	Profit in plaţii dob. şi imp profit / Capital angajat	= 4.474.952 x 100 / 60.748.608	7,37	2,48
Marja brută din vânzări	Profit brut x 100 / Cifra de afaceri	= 4.694.428 x100 / 72.605.515	6,47	4,17

Indicatorul lichiditate curentă - arată suma cu care activele circulante depăşesc datoriile pe termen scurt şi oferă garanţia acoperirii datoriilor curente .

Indicatorul lichiditate curentă - arată suma cu care activele circulante depăşesc datoriile pe termen scurt şi oferă garanţia acoperirii datoriilor curente .

În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 5,31 şi a înregistrat o creştere faţă de anul precedent 0,11.

Valoarea recomandată şi acceptabilă este cuprinsă în intervalul 1,20-1,80.

Cu cât valoarea acestuia este mai mare , cu atât situaţia entităţii este mai bună.

Indicatorul lichiditate imediată - exprimă capacitatea entităţii de a plăti datoriile . În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 5,06 şi a înregistrat o creştere faţă de anul precedent cu 0,15.

Valoarea recomandată este în jur de 1.

Gradul de îndatorare - este indicatorul care arată cât la sută din capitalurile proprii reprezintă creditele peste 1 an şi posibilitatea acoperirii acestora din rezerve şi capital social. Valoarea acestui indicator este de 0 % .

Este indicat ca valoarea acestui indicator să nu fie mai mare de 30%.

Acoperirea dobânzilor - determină de câte ori entitatea achită cheltuielile cu dobânda In 2025 societatea nu are contracte de credite incheiate cu instituţiile bancare .

Viteza de rotaţie a stocurilor - arată de câte ori stocul a fost rulat de-a lungul exerciţiului financiar. Valoarea acestui indicator în anul 2025 este de 43,82 ori şi a înregistrat o creştere faţă de anul precedent cu 1,28 ori .

Numarul de zile de stocare – indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în unitate . Cu cât numărul de zile este mai mic cu atât situaţia este mai bună , în sensul că stocurile sunt utilizate în procesul de producţie , aprovizionările cu stocuri sunt ritmice şi nu există riscul de a înregistra stocuri cu mişcare lentă sau greu vandabile.

În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 8,33 zile şi a înregistrat o scădere faţă de anul precedent de 0,25 zile .

Viteza de rotaţie a debitelor – clienţi , cu cât valoarea indicatorului este mai mare, creanţele sunt mai greu de încasat . Valoarea acestui indicator în anul 2025 este de 40,03 de zile şi a înregistrat o scădere faţă de anul precedent cu un număr de 57,06 zile .

Viteza de rotaţie a creditelor furnizori - acest indicator exprimă numărul de zile de creditare pe care entitatea îl obţine de la furnizorii săi. În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 11,11 zile şi a înregistrat o scădere faţă de anul precedent cu un număr de 7,20 zile .

Viteza de rotaţie a activelor imobilizate – exprimă numărul de rotaţii efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea se evaluează eficienţa

managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora . În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 2,28 şi a înregistrat o creştere de 1,19 faţă de anul precedent.

Viteza de rotaţie a activelor totale - acest indicator evaluează eficienţa managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entitatii. În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 1,07 şi a înregistrat o crestere cu 0,51 faţă de anul precedent .

Rentabilitatea capitalului angajat reprezintă profitul pe care îl obţine entitatea din banii investiţi în activitatea pe care o desfaşoară . În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 7,37 şi a înregistrat o creştere de 4,89 faţă de anul precedent.

Marja bruta din vânzări- evidenţiază faptul că entitatea îşi controlează eficient costurile de producţie şi optimizează preţurile şi tarifele de vânzare a produselor şi prestării serviciilor. . În anul 2025 valoarea acestui indicator este de 6,47 şi a înregistrat o creştere de 2,30 faţă de anul precedent.

5. PERFORMANTELE FINANCIARE ALE SOCIETATII

Activitatile financiare si cele de analiza economica sunt activitati de baza prin intermediul carora sunt stabilite politica si stategia societatii in domeniul economic-financiar.In cadrul societatii Braicar SA activitatea financiara si de analiza economica asigura mecanismele financiarenecesare pentru indeplinirea bugetului de venituri si cheltuieli si, simultan sunt controlate fluxurile financiare principalele de incasari si plati.

Indicatorii economici financiari la 31.12.2025 se prezinta astfel:

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi 2025	Realizat 2025	%
1	**Venituri totale**	**73.054.532**	**72.770.945**	**99,61**
1.1	Venituri din exploatare total din care:	73.040.500	72.756.548	99,61
a)	-vânzarea produselor, servicii prestate , chirii şi alte venituri	34.830.000	34.566.550	99,24
b)	-subvenţii de exploatare – compensaţie financiară	38.100.000	38.038.965	99,84
c)	-din producţia e imobilizări	0	0	
d)	-alte venituri de exploatare	110.500	151.033	136,68
1.2	Venituri financiare	14.032	14.397	102,60
2	**Cheltuieli totale**	**69.828.610**	**68.076.517**	**97,49**
2.1	Cheltuieli de exploatare total , din care:	69.828.610	68.076.518	97,49
2.1.1	Cheltuieli cu bunuri si servicii	17.357.000	17.037.718	98.16
a)	Cheltuieli cu stocurile de materii prime, materiale, combustibil, piese de schimb, ob inventar, energia si apa	14.806.000	14.490.595	97,87
b)	Cheltuieli cu serviciile executate de terţi(reparaţii ,	744.000	770.043	103,50

	chirii, prime de asigurare)			
c)	Alte cheltuieli cu serviciile (colaboratori, publicitate, transport , deplasare, postale, bancare, paza, etc)	1.807.000	1.777.079	98,34
2.1.2	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asilmilate	1.944.000	1.953.429	100,49
2.1.3	Cheltuieli cu personalul	48.589.000	47.179.835	97,10
2.1.4	Alte cheltuieli de exploatare	1.938.610	1.905.536	98,29
2.2	Cheltuieli financiare	0	0	0
3.	**Rezultat brut (+Profit/-Pierdere)**	**3.225.922**	**4.694.428**	**145,52**
4.	**Impozit pe profit**	**202.900**	**219.476**	**108,17**
5.	**Rezultat net (+Profit/-Pierdere)**	**3.023.022**	**4.474.952**	**148,03**

In urma analizei situaţiei economic-o financiare a activităţii societăţii şi a indicatorilor economici realizaţi la închiderea celui de-al III lea trimestru a acestui an , faţă de prevederile estimate în BVC aprobat iniţial , s-au constatat diferenţe atât la nerealizarea veniturilor cât şi a cheltuielilor datorită impactului pe care l-au avut creşterea preţurilor în acest an , astfel că, s-a impus rectificarea Bugetului de venituri şi cheltuieli pentru anul 2025 , rectificare aprobată prin H.C.L.M nr.713/22.12.2025.

Din informaţiile prezentate în tabelul de mai sus se constată următoarele:

Veniturile totale s-au realizat în proporţie de 99,61 %, cu cca 0,39% mai puţin decât cele prognozate . Pe structură, se observă că veniturile din exploatare sunt realizate în proporţie de 99,61 iar veniturile financiare în proporţie de 102,60% .

Cheltuielile totale au fost realizate sub nivelul previziunilor bugetare în proporţie de 97,49% , astfel că nivelul de creştere a cheltuielilor se află sub nivelul de creştere al veniturilor.

Pe structura lor se observă o realizare la cheltuielile cu bunuri şi servicii de 98,16%, cheltuielile cu stocurile se situează sub nivelul prognozat 97,87%, iar cu serviciile peste nivelul prognozat cu 3,50% , iar la alte cheltuieli cu serviciile se înregistrează o scădere de 1,66%.

Cheltuielile cu impozitele şi taxele sunt la nivelul celor prognozate 100,49%, cheltuielile cu personalul nu depăşesc estimările şi sunt realizate în proporţie de 97,10%, iar alte cheltuieli de exploatare sunt realizate aproximativ la nivelul prognozat 98,29%.Profitul obţinut este de 4.474.952 lei faţă de profitul estimat a se realiza de 3.023.022 lei, cca 147,96% .

Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale

Pentru anul 2025 S.C. BRAICAR S.A. a prevăzut în BVC rectificat realizarea acestui indicator la nivelul de 955,84 lei. Conform execuţiei bugetare se constată că valoarea realizată este de 938,51 lei cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale.

Câştigul mediu brut lunar pe salariat

Dimensionarea cheltuielilor de natură salarială şi implicit câştigul mediu lunar realizat pe salariat a fost fundamentat în baza realizărilor, conform prevederilor legale.

Astfel pe anul 2025 s-au înregistrat următorii indicatori:

- câştigul mediu brut lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială 9.297,35 lei/persoană;

- câştigul mediu brut lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, exclusiv cheltuielile sociale recalculat conform Legii anuale a bugetului de stat : 9.265,85 lei/persoană;

Productivitatea muncii pe număr mediu de personal

-productivitatea muncii realizată pe total personal mediu a fost de 177.455,00 lei/salariat, faţă de un nivel prevăzut şi aprobat de 177.282,77 lei/salariat.

- productivitatea muncii realizată pe total personal mediu, recalculată conform Legii bugetului de stat, a fost 177.455 lei/salariat ,faţă de un nivel prevăzut şi aprobat de 177.282,77 lei/salariat.

Potrivit **Contului de profit şi pierdere** încheiat la data de 31.12.2025, S.C. BRAICAR S.A. a înregistrat în conturile de venituri şi cheltuieli următoarele rezultate, prezentate mai jos comparativ cu rezultatele exerciţiului financiar precedent:

INDICATOR	Anul 2024	Anul 2025
Venituri din exploatare	63.510.126	72.756.548
Cheltuieli de exploatare	62.058.904	68.076.517
Rezultat din exploatare -Profit	1.451.222	4.680.031
Venituri financiare	15.412	14.397
Cheltuieli financiare	0	0
Rezultat financiar -Profit	15.412	14.397
VENITURI TOTALE	**63.525.538**	**72.770.945**
CHELTUIELI TOTALE	**62.058.904**	**68.076.517**
PROFIT sau PIERDERE BRUT(Ă)	**1.466.634**	**4.694.428**
IMPOZIT PE PROFIT	**69.675**	**219.476**
PROFIT sau PIERDERE NET(Ă)	**1.396.959**	**4.474.952**

Din analiza datelor de mai sus se poate observa că societatea a înregistrat o creştere la venituri de 9.245.407 lei şi o creştere la cheltuieli faţă de anul 2024 în valoare de 6.017.613 lei, exerciţiul financiar 2025 încheindu-se cu un profit brut total de 4.694.428 lei. Din analiza structurală rezultă că din activitatea de exploatare s-a obţinut un profit de 4.680.031 lei, iar din activitatea financiară a rezultat un profit brut de 14.397 lei,.

Faţă de anul 2024 veniturile totale au înregistrat o creştere cu 14,55% iar cheltuielile totale au înregistrat o creştere cu 9,70 % .

Cifra de afaceri netă a societăţii realizată în exerciţiul financiar 2025 este în valoare 72.605.515 lei, valoarea este corectată în 2025 cu subvenţia aferentă cifrei de afaceri .

Din corelarea datelor corectate cu subvenţia (compensatia aferentă contractului de servicii publice) rezultă o creştere cu aproximativ 14,06% (8.948.976 lei) , faţă de valoarea de 35.620.307 lei cifra de afaceri declarată în bilanţ 2024 + 28.036.232 lei subvenţii aferente .

Elementele componente ale cifrei de afaceri se regăsesc în următorul tabel:

Descriere	31.12.2024	31.12.2025
1. Venituri din vânzare bilete şi carduri de călătorie	4.829.273	4.473.915
2. Venituri din vânzare abonamente, din care :	27.317.313	27.677.904
-abonamente populaţie	4.549.790	4.300.425
- abonamente sociale	12.134.912	13.358.132
- abonamente persoane handicap	4.081.723	3.849.813
- abonamente deţinuţi politici, deportaţi etc	1.022.584	1.033.687
- abonamente pensionari 50%	826.481	779.987
- abonamente veterani, revolutionari	130.357	131.968
- abonamente studenţi	0	0
- abonamente elevi	4.571.466	4.223.892
3. Venituri din contracte transport	1.715.836	1.536.777
4. Venituri vânzări produse	7.608	11.639
5. Venituri din chirii	69.484	49.306
6. Venituri din alte activităţi	494.586	817.009
7. Venituri din subventii aferente cifrei de afaceri	28.036.232	38.038.965
TOTAL	**63.656.539**	**72.605.515**

Programul de investiţi

In exerciţiul financiar 2025 s-au făcut investiţii în valoare totală de 1.391.352 lei
Creşterile de valoare din cadrul activelor sunt concretizate în :

- Achiziţie Tablou medie tensiune tip SM6 24kV16kA în valoare de 259.678,11 lei;
- Achiziţie Intrerupător USOL 3P 1000 A în valoare de 13.408 lei
- Achiziţie Licenta diagnoză CUMMINS în valoare 8.145 lei;
- Achiziţie Licentă diagnoză ZF în valoare de 7.400 lei;
- Staţie spălare autobuze –investiţie în curs de execuţie, proiect demarat în anii anteriori, are o valoare de intrare în 2025 de 1.102.720,98 lei şi o valoare finală de 1.146.287,08 lei urmand ca receptia finală să se facă în 2026.

In exercitiul financiar 2025 nu au avut loc casări sau vânzări de active.

5 CONCLUZII

In concordanta cu obiectivele activitatii de evaluare si in urma analizelor facute se poate concluziona ca activitatea membrilor Consiliului de administratie a fost la nivelul asteptarilor actionariatului societatii si anume:

- In ceea ce priveste principiile de guvernanta corporativa, activitatea Consiliului de administratie indeplineste setul de obligatii legislative incidente;

- Obiectivul Consiliului de administratie a fost mentinerea societatii la un nivel de performanta ridicatprin indeplinirea indicatorilor stabiliti;
- Prin hotararile luate si prin analizele efectuate Consiliul de administratie a contribuit la realizarea obiectivului de activitate a societatii precum si la supravegherea activitatii directorului general, asigurandu-se ca societatea isi indeplineste obiectivele asumate in conditiii de profitabilitate;
- Societatea a inregistrat la finele anului 2025 un profit net de 4.474.952 lei care permite efectuarea de investitii, fapt ce ce va implica cresterea nivelului de eficienta si performanta precum si oferirea de servicii cu o calitate superioara beneficiarilor transportului public din municipiul Braila;
- Consiliul de administratie impreuna cu echipa manageriala a manifestat o preocupare continua in obtinerea satisfactiei calatorilor, prin controlarea activitatilor si a proceselor din cadrul societatii;
- Consiliul de administratie impreuna cu echipa manageriala si-au indeplinit indicatorii de performanta stabiliti in baza O.U.G. 109/2011, prin contractele de mandat, pentru activitatea din anul 2025;

ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

PATARLAGEANU VALENTIN

[redacted]

TUDOSE DANIEL

[redacted]