RAPORT

privind realizarea indicatorilor cheie de performanţă

conform contractelor de mandat la data de 31.12.2025 -date finale dupa depunere Situatii financiare

S.C. BRAICAR S.A. este o societate comercială pe acţiuni, constituită în anul 1998 în baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizării prin divizarea RATCGL Brăila conform HCLM Brăila nr.34/1998, cu sediul în Municipiul Brăila, B-dul Independenţei nr.10 bloc B2 parter.

Obiectul principal de activitate este transportul în comun de persoane cu autobuze, tramvaie şi alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Brăila, Cod CAEN 4931 "Transporturi terestre de pasageri pe bază de grafic".

SC BRAICAR SA este o societate cu capital integral de stat, având acţionar unic Consiliul Local Municipal Brăila. Capitalul subscris vărsat al societăţii la 31.12.2025 este în valoare de 65.260.590 lei divizat într-un număr 6.526.059 acţiuni nominative cu o valoare nominală de 10 lei/acţiune.

S.C. BRAICAR .S.A este persoană juridică administrată în sistem unitar si condusă potrivit OUG nr. 109/2011, privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice cu modificările şi completările ulterioare, de către un Consiliu de Administraţie , format din cinci membri, potrivit dispoziţiilor Actului constitutiv în vigoare şi a Legii nr. 31/1990 legea societăţilor comerciale.

Structura Consiliului de Administraţie :

- Munteanu Dumitru –preşedinte, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Coman Daniel –membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Micu Alexandru – membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Balaban Nicolae - membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Stanciu Daniela – membru conform Hotărârii A.G.A nr. 13/12.09.2024, menţiune ORC nr.2455644/18.09.2024 pentru perioada 10.10.2024 -09.08.2026

Directorul General al societăţii:

- Domniţeanu Cristian este directorul general conform Decizie C.A. nr. 18/25.11.2024, menţiune ORC nr. 383564/29.11.2024

Reprezentanții în Adunarea Generală a Acționarilor :

Conform H.C.L.M nr. 627/07.11.2024 și mențiune ORC nr 419033/16.12.2024 cei doi reprezentanți A.G.A sunt:

- Pătârlăgeanu Valentin
- Tudose Daniel

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administratie

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, revizuți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea A.G.A nr. 3/24.03.2025 pentru administratorii neexecutivi, președinte și membrii Consiliului de Administrație și se prezintă astfel:

A. **Indicatori cheie de performantă financiari:**

I. **Indicatori de performanță privind politica de investiții:**

1)Rata cheltuielilor de capital (%)= Cap Ex/Total active x100

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x 2.992.337/68.107.037*100= 4,39%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata cheltuielilor de capital (%)	Cap Ex/Total active x100	5%	5,51%	4,39%	79,67%	3,98%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.12.2025 este sub valoarea propusă.

II) Indicatori de performanţă privind finanţarea

1) Rata lichidităţii curente =Active circulante/datorii curente

Lichiditatea curenta este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii si masoara capacitatea acesteia de a plati datoriile pe termen scurt utilizand activele pe termen scurt din bilant. Se calculeaza ca raport intre activele circulante si totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidităţii curente =Active circulante/Datorii curente = 36.088.894/6.793.143= 5,31

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata lichidităţii curente	Active circulante/datorii curente	5%	2	5,31	265,50%	13,28%

Societatea a îndeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2) Rata lichidităţii imediate = Active circulante-Stocuri /Datorii curente

Se calculează asemănător cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate.

Rata lichidităţii imediate =Active circulante-stocuri /datorii curente = (36.088.894-1.665.533)/ 6.793.143= 5,07

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata lichidităţii imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	5,07	253,50%	12,68%

La 31.12.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

3) Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanţarea companiei provine din datorii şi capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = 6.793.143/68.107.037 = 0,10

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,10	100%	5%

La 31.12.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanţă privind operaţiuni

1. *Viteza de rotaţie a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor*

Indicatorul exprimă numărul de rotaţii efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficienţa managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creşterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai bună a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotaţie a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = 72.605.515/65.396.876 = 1,11

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza de rotaţie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	1,11	222,00%	11,10%

La 31.12.2025 acest indicator a fost realizat.

2. *Viteza de rotaţie a creanţelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor*

Viteza de rotaţie a creanţelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor = 72.605.515/16.338.535= 4,44

Viteza de rotaţie a creanţelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanţele în numerar.

Viteza de rotaţie a creanţelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanţelor conturilor de la clienţii săi. Pentru ca societăţile să fie într-o poziţie financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanţelor înseamnă că compania îşi gestionează eficient creanţele contabile şi este capabilă să-şi transforme rapid creanţele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanţele, fie este posibil ca, compania să nu anuleze creanţe care este puţin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Viteza de rotaţie a creanţelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor	5%	2,75	4,44	161,45%	8,07%

La 31.12.2025 acest indicator a fost realizat.

IV) Indicatori de performanţă privind rentabilitatea

1) Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanţa unei companii.

Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100 =4.474.952/60.748.608= 7,37%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	7,37%	737%	36,85%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.12.2025.

2) Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient îşi foloseşte o companie activele pentru a genera profit.

Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100 = 4.474.952/68.107.037*100 = 6,57%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/ Total active x100	5%	1%	6,57%	657%	32,85%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.12.2025

3) Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100

Rata de creştere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companiei, deoarece indică dacă compania respectivă îşi dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100 = (72.605.515-63.188.946)/63.188.946= 14,90 %

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100	5%	2,48%	14,90%	600,81%	30,04%

In componenta Cifrei de afaceri s-a luat în calcul şi subvenţia aferentă.

La data de 31.12.2025 acest indicator a fost realizat.

V) Indicatori de performanţă privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = Dividende platite/ profit net x 100

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acţionarilor în raport cu profitul net al Întreprinderi de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata de plată a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2025 dividende se vor distribui după încheierea situaţiilor financiare, conform Hotarârii Adunării Generale ale Acţionarilor.

B) Indicatori cheie de performanţă nefinanciari

I) Indicatori de performanţă privind mediul

1) Emisiile generate direct de instalaţiile companiei= (Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t- Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t-1)/ Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t-1

= (3601,38-3723,35)/3723,35*100 = - 3,28%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Emisiile generate direct de instalaţiile companiei	Emisiile generate direct de instalaţiile companiei	5%	-1,20%	-3,28%	273,33%	13,67%

La 31.12.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

II. Indicatori de performanţă referitor la client = Total nr. evaluaride 4 şi 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Scorul de satisfacţie clienţi (%)	Total nr. evaluaride 4 şI 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.12.2025 nu a fost efectuat un sondaj pentru măsurarea satisfacţiei clienţilor.

III) Indicatori de performanţă privind angajaţii

1. Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii

2. Frecvenţa accidentelor grave = Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii

In perioada 01.01-31.12.2025 nu s-au înregistrat accidente sau accidente grave în societatea S.C. Braicar S.A.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii	5%	10	0	100%	5%
2)Frecvenţa accidentelor grave	Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii	5%	10	0	100%	5%

IV) Indicatori de performanţă privind guvernanţa corporativă

*1. Rata membrilor independenţi în Consiliul de Administraţie (%) = Nr total de membrii neexecutivi şi independenţi în C.A /Nr. total de membrii din CA *100 = 5/5*100 = 100%*

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata membrilor independenţi în Consiliul de Administraţie (%)	Nr total de membrii neexecutivi şi independenţi în C.A /Nr. total de membrii din CA	5%	60%	100%	166,67%	8,33%

2. *Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administraţie*

In perioada 01.01-31.12.2025 membrii Consiliului de Administratie s-au întalnit în 12 şedinţe.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administraţie	Număr	10%	6	12	200,00%	20,00%

3. *Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU*

La nivelul societatii este aprobată Procedura de sistem privind Managementul riscurilor.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

La data de 31.12.2025 ponderea totala realizată a indicatorilor cheie de performanta a **Consiliului de Administratie** este de **215,85%** conform Anexei nr. 1 la prezentul raport

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului General

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractul de mandat Directorului General al societății, revizuți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea C.A nr 6/24.03.2025 și se prezintă astfel:

B. **Indicatori cheie de performantă financiari:**

III. Indicatori de performanță privind politica de investiții:

1. Rata cheltuielilor de capital (%)= Cap Ex/Total active x100

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x100= 2.992.337/68.107.037*100= 4,39%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata cheltuielilor de capital (%)	Cap Ex/Total active x100	5%	5,51%	4,39%	79,67%	3,98%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.12.2025 este sub valoarea propusă.

II) Indicatori de performanță privind finanțarea

1. Rata lichidității curente = Active circulante/datorii curente

Lichiditatea curenta este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii si masoara capacitatea acesteia de a plati datoriile pe termen scurt utilizand activele pe termen scurt din bilant. Se calculeaza ca raport intre activele circulante si totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidității curente =Active circulante/datorii curente = 36.088.894/6.793.143= 5,31

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata lichidității curente	Active circulante/datorii curente	5%	2	5,31	265,50%	13,28%

Societatea a indeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2. Rata lichidității imediate = Active circulante/datorii curente .

Se calculează asemănător cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate.

Rata lichidității imediate =Active circulante-stocuri/datorii curente x 100= (36.088.894-1.665.533)/ 6.793.143= 5,07

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1)Rata lichidității imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	5,07	253,50%	12,68%

La 31.12.2025 societatea a îndeplinit acest indicator.

3. Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = 6.793.143/68.107.037 = 0,10

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,10	100%	5%

La 31.12.2025 societatea a indeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanță privind operațiuni

1. *Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor*

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creșterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai buna a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = 72.605.515/65.396.876 = 1,11

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza de rotaţie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	1,11	222,00%	11,10%

La 31.12.2025 acest indicator a fost realizat. Indicatorul" Viteza de rotaţie a activelor" este relevant la finele anului 2025 pentru cifra de afaceri anuală, unde s-a luat in calcul si subvenţia aferenta cifrei de afaceri.

2. Viteza de rotaţie a creanţelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor

Viteza de rotaţie a creanţelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor = 72.605.515/16.338.535 = 4,44

Viteza de rotaţie a creanţelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanţele în numerar.

Viteza de rotaţie a creanţelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanţelor conturilor de la clienţii săi. Pentru ca societatile să fie într-o poziţie financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanţelor înseamnă că compania îşi gestionează eficient creanţele contabile şi este capabilă să-şi transforme rapid creanţele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanţele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanţe care este puţin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Viteza de rotaţie a creanţelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanţelor	5%	2,75	4,44	161,45%	8,07%

La 31.12.2025 acest indicator a fost realizat.

IV) Indicatori de performanţă privind rentabilitatea

1. Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanţa unei companii.

Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100 = 4.474.952/60.748.608= 7,37%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	7,37%	737%	36,85%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.12.2025.

2. Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100 = 4.474.952/68.107.037*100 = 6,71%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/ Total active x100	5%	1%	6,57%	657%	32,85%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.12.2025.

3. Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100

Rata de creștere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companiei, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100 = (72.605.515-63.188.946)/63.188.946= 14,90 %

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100	5%	2,48%	14,90%	600,81%	30,04%

La data de 31.12.2025 a fost realizat.

In componenta Cifrei de afaceri s-a luat în calcul și subvenția aferentă.

V) Indicatori de performanţă privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = Dividende platite/ profit net x 100

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acţionarilor în raport cu profitul net al Întreprinderi de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Rata de plată a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2025 dividende se vor distribui după încheierea situaţiilor financiare conform Hotararii Adunării Generale ale Acţionarilor.

B) Indicatori cheie de performanţă nefinanciari

I) Indicatori de performanţă privind mediul

1. Emisiile generate direct de instalaţiile companiei= (Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t- Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t-1)/ Emisiile generate direct de instalaţiile companiei t-1

= (3601,38-3723,35)/3723,35*100 = - 3,28%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Emisiile generate direct de instalaţiile companiei	Emisiile generate direct de instalaţiile companiei	5%	-1,20%	-3,28%	273,33%	13,67%

IV. Indicatori de performanţă referitor la client = Total nr. evaluari de 4 şi 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Scorul de satisfacţie clienţi (%)	Total nr. evaluaride 4 şI 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.12.2025 nu a fost efectuat un sondaj pentru măsurarea satisfacţiei clienţilor

III) Indicatori de performanţă privind angajaţii

1)Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii

In perioada 01.01-31.12.2025 nu s-au înregistrat accidente în societatea Braicar SA.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii	5%	10	0	100%	5%

2) Numar de instruiri în materie de siguranţă = Numar total de de instruiri în materie de siguranţă care s-au realizat

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Numar de instruiri în materie de siguranţă	Numar total de de instruiri în materie de siguranţă care s-au realizat	5%	10	11	110,00%	5,50%

3. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU

La nivelul societăţii este aprobată Procedura de sistem privind Managementul riscurilor

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

V) Indicatori de performanţă privind transportul public

1. Viteza medie tehnică = Distanţa parcursa/timp consumat pt realizare

Viteza medie tehnică = Distanţa parcursa/timp consumat pt realizare = 5.717.595 km / 383.543 ore circulatie = 14,91 ore/km

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
1) Viteza medie tehnică	Distanţa parcursa/timp consumat pt realizare	5%	>14,5	14,91	102,83%	5,14%

2. Coeficient de utilizare a capacităţii = Nr. călători transportaţi/capacitate inventar autovehicule

Coeficient de utilizare a capacităţii = Nr. călători transportaţi/capacitate inventar autovehicule = 32.250.846 calatori/76.764 capacitate locuri autovehicole pe luna = 420,13

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
2) Coeficient de utilizare a capacităţii	Nr. călători transportaţi/capacitate inventar autovehicule	5%	>200	420,13	210,07%	10,50%

*3. Gradul de utilizare a parcului auto = Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze *100*

Gradul de utilizare a parcului auto = Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze *100 = 30.524 autobuze/41.245 total autobuze parc inventar = 74,01%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
3) Gradul de utilizare a parcului auto	Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze	5%	>69	74,01%	107,26%	5,36%

La data de 31.12.2025 ponderea totală realizată a indicatorilor cheie de performanţă a **Directorului general** este de **209,02%** conform Anexei nr. 2 la prezentul raport .

Director General,
Ing Domniţeanu Cristian

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL SOCIETATEA BRAICAR S.A. J19980027609 5 BRAILA ROMANIA

Contabil Sef,
Ec. Dinu Mihăită

Sef Serviciu Financiar-contabilitate
Ec. Berdant Chiva

S.C BRAICAR SA
CIF RO10597853

ANEXA NR 1

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
LA DATA DE 31/12/2025

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	4,39%	79,67%	3,98%
2. Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente*100	5%	2,00	5,31	265,50%	13,28%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante- stocuri/Datorii curente *100	5%	2,00	5,07	253,50%	12,68%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0,10	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	1,11	222,00%	11,10%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	4,44	161,45%	8,07%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	7,37%	737,00%	36,85%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	6,57%	657,00%	32,85%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2,48%	14,90%	600,81%	30,04%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		**50%**				**153,85%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1. Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-3,28%	273,33%	13,67%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
Frecventa accidentelor grave	Nr de accidente grave inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie(%)	Nr. total de membrii necexecutivi si independenti in CA/Nr. total de membrii din CA	5%	60,00%	100,00%	166,67%	8,33%
Numar de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numar	10%	6,00	12,00	200,00%	20,00%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%
TOTAL II		**50%**				**62,00%**
TOTAL I +II		**100%**				**215,85%**

DIRECTOR GENERAL
Ing. Domniteanu Cristian

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL SOCIETATEA BRAICAR S.A. J19980027609 5 BRAILA ROMANIA

CONTABIL SEF
Ec. Dinu Mihaita

Intocmit,
Sef Serviciu Finanaciar Contabilitate
Ec. Berdant Chiva

S.C BRAICAR SA
CIF RO10597853

ANEXA NR 2

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA -DIRECTOR GENERAL
LA DATA DE 31/12/2025

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	4,39%	79,67%	3,98%
2.Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente	5%	2,00	5,31	265,50%	13,28%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante-stocuri/Datorii curente	5%	2,00	5,07	253,50%	12,68%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0,10	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	1,11	222,00%	11,10%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	4,44	161,45%	8,07%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	7,37%	737,00%	36,85%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	6,57%	657,00%	32,85%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2,48%	14,90%	600,81%	30,04%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100	5%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		**50%**				**153,85%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1. Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-3,28%	273,33%	13,67%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
Numar de instruiri in materie de siguranta	Numar de instruiri realizate	5%	10,00	11,00	110,00%	5,50%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%
5. Indicatori de performanta privind transportul public						
Viteza medie tehnica (km/h)	Distanta parcursa/timp consumat pentru realizare	5%	14,50	14,91	102,83%	5,14%
Coeficient de utilizare a capacitatii (cal/loc/luna)	Nr. calatori transportati/capacitate inventar autovehicole	5%	200,00	420,13	210,07%	10,50%
Gradul de utilizare a parcului auto (%)	Nr. autobuze in trasee/ numar total autobuze*100	5%	69,00%	74,01%	107,26%	5,36%
TOTAL II		**50%**				**55,17%**
TOTAL I +II		**100%**				**209,02%**

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Domniteanu Cristian

CONSILIUL LOCAL MUNICIPAL SOCIETATEA BRAICAR S.A. J1998000276095 BRAILA ROMANIA

CONTABIL SEF,
Ec. Dinu Mihaita

Intocmit,
Sef Serviciu Financiar Contabilitate
Ec. Berdant Chiva