RAPORT

privind realizarea indicatorilor cheie de performanţă conform contractelor de mandat

la data de 31.03.2026

S.C. BRAICAR S.A. este o societate comercială pe acţiuni, constituită în anul 1998 în baza Legii nr.31/1990, ca urmare a reorganizării prin divizarea RATCGL Brăila conform HCLM Brăila nr.34/1998, cu sediul în Municipiul Brăila, B-dul Independenţei nr.10 bloc B2 parter, este o societate cu capital integral de stat, având acţionar unic Consiliul Local Municipal Brăila.

Capitalul subscris vărsat al societăţii la 31.03.2026 este în valoare de 65.260.590 lei divizat într-un număr 6.526.059 acţiuni nominative cu o valoare nominală de 10 lei/acţiune.

Obiectul principal de activitate este transportul în comun de persoane cu autobuze, tramvaie şi alte mijloace specifice pe teritoriul municipiului Brăila, Cod CAEN 4931 "Transporturi terestre de pasageri pe bza de grafic".

S.C. BRAICAR .S.A este persoană juridică administrată în sistem unitar si condusă potrivit OUG nr. 109/2011, privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice cu modificările şi completările ulterioare, de către un Consiliu de Administraţie , format din cinci membri, potrivit dispoziţiilor Actului constitutiv în vigoare şi a Legii nr. 31/1990 legea societăţilor comerciale.

Structura Consiliului de Administraţie :

- Munteanu Dumitru –preşedinte, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Coman Daniel –membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Micu Alexandru – membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Balaban Nicolae - membru, conform Hotărârii A.G.A nr. 14/01.08.2022, menţiune ORC nr.32607/03.08.2022 pentru perioada 09.08.2022-09.08.2026;
- Stanciu Daniela – membru conform Hotărârii A.G.A nr. 13/12.09.2024, menţiune ORC nr.2455644/18.09.2024 pentru perioada 10.10.2024 -09.08.2026

Directorul General al societăţii:

- Domniţeanu Cristian este directorul general conform Decizie C.A. nr. 18/25.11.2024, menţiune ORC nr. 383564/29.11.2024

Reprezentanţii în Adunarea Generală a Acţionarilor :

Conform H.C.L.M nr. 627/07.11.2024 şI menţiune ORC nr 419033/16.12.2024 cei doi reprezentanţi A.G.A sunt:

- Pătârlăgeanu Valentin
- Tudose Daniel

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administratie

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, revizuți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea A.G.A nr. 3/24.03.2025 pentru administratorii neexecutivi, președinte și membrii Consiliului de Administrație și se prezintă astfel:

A. **Indicatori cheie de performantă financiari:**

I) Indicatori de performanță privind politica de investiții:

1) Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x100

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x100= 416.858/68.965.413*100= 0,60%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata cheltuielilor de capital (%)	Cap Ex/Total active x100	5%	5,51%	0,60%	10,89%	0,54%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.03.2026 este sub valoarea propusa întrucât investițiile care duc la modificarea activelor corporale și necorporale au termen de finalizare 31.12.2026.

II) Indicatori de performanță privind finanțarea

1) Rata lichidității curente =Active circulante/datorii curente

Lichiditatea curenta este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii si măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizeând activele pe termen scurt din bilanț. Se calculează ca raport între activele circulante și totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidității curente =Active circulante/datorii curente = 37.194.325/6.426.172= 5,79

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata lichidității curente	Active circulante/datorii curente	5%	2	5,79	289,50%	14,48%

Societatea a indeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2) Rata lichidității imediate = Active circulante/datorii curente

Se calculează asemăntor cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate.

Rata lichidității imediate =Active circulante/datorii curente = (37.194.325-1.725.643)/6.426.172=5,52

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata lichidității imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	5,52	276,00%	13,80%

3) Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = 6.426.172/68.965.413 = 0,09

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,09	100%	5%

La 31.03.2026 societatea a indeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanță privind operațiuni

1) Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creşterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai bună a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = 17.593.951/68.530.225

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Viteza de rotație a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,26	52,00%	2,60%

La 31.03.2026 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul" Viteza de rotație a activelor" este relevant la finele anului 2026 pentru cifra de afaceri anuală. La trimestrul I procentul realizat este mai mare de 50%

2) Viteza de rotație a creanțelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanțelor

Viteza de rotație a creanțelor (nr) =17.593.951/13.666.996 = 1,29

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Pentru ca societatile să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanțelor înseamnă că compania își gestionează eficient creanțele contabile și este capabilă să-și transforme rapid creanțele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanțele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanțe care este puțin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Viteza de rotație a creanțelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanțelor	5%	2,75	1,29	46,91%	2,35%

La 31.03.2026 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul" Viteza de rotație a creantelor" este relevant la finele anului 2026 pentru cifra de afaceri anuală.

IV) Indicatori de performanță privind rentabilitatea

1) Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanța unei companii.

Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100
=1.228.269/61.976.877= 1,98%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	1,98	198%	9,90%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.03.2026.

2) Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100 = 1.228.269/68.965.413*100 = 1,78%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/ Total active x100	5%	1%	1,78%	178%	8,90%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.03.2026.

3) Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100

Rata de creştere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companiei, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100 = (17.593.951-17.442.533)/17.442.533=0,87%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata de creştere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100	5%	2,48%	0,87%	35,08%	1,75%

La data de 31.03.2026 nu a fost realizat.

V) Indicatori de performanță privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = Dividende platite/ profit net x 100

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al Întreprinderi de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata de plată a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2026 dividende se vor distribui după încheierea situatiilor financiare conform Hotararii Adunării Generale ale Acționarilor.

B) Indicatori cheie de performanță nefinanciari

I) Indicatori de performanță privind mediul

1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei=(Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1)/ Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1

= (862,63-886,46)/886,46*100 = - 2,69%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Emisiile generate direct de instalațiile companiei	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	5%	-1,20%	-2,69%	224,17%	11,21%

II) Indicatori de performanță referitor la client

Scorul de satisfacție a clienților = Total nr. evaluari de 4 şi 5 (t) /Total nr de evaluări (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Ponderе(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Scorul de satisfacţie clienţi (%)	Total nr. evaluari de 4 şI 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.03.2026 nu a fost efectuat un sondaj pentru măsurarea satisfacţiei clienţilor.

III) Indicatori de performanţă privind angajaţii

1) Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii

2) Frecvenţa accidentelor grave = Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii

In perioada 01.01-31.03.2026 nu s-a înregistrat accidente sau accidente grave în societatea Braicar S.A.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii	5%	10	0	100%	5%
Frecvenţa accidentelor grave	Nr. de accidente grave înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toţi angajaţii	5%	10	0	100%	5%

IV) Indicatori de performanţă privind guvernanţa corporativă

1) Rata membrilor independenţi în Consiliul de Administraţie (%) = Nr total de membrii neexecutivi şi independenţi în C.A /Nr. total de membrii din CA *100 = 5/5*100 = 100%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata membrilor independenţi în Consiliul de Administraţie (%)	Nr total de membrii neexecutivi şi independenţi în C.A /Nr. total de membrii din CA	5%	60%	100%	166,67%	8,33%

2) Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administraţie

In perioada 01.01-31.03.2026 membrii Consiliului de Administratie s-au întâlnit într-un număr de 4 şedinţe.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Număr de reuniuni ale comitetului Consiliului de Administraţie	Număr	10%	10 (anual) < 4 trim	4	100%	10%

3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU

La nivelul societăţii este aprobată Procedura de sistem privind Managementul riscurilor

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

La data de 31 martie 2026 ponderea totală realizată a indicatorilor cheie de performanţă a Consiliului de Administraţie este de **108,86%** conform Anexei nr. 1 la prezentul raport

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului General

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractul de mandat Directorului General al societății, revizuți și modificați conform prevederilor O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 și Ordin A.M.E.P.I.P. nr. 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, au fost aprobați prin Hotărârea C.A nr 6/24.03.2025 și se prezintă astfel:

A. Indicatori cheie de performanță financiari:

I) Indicatori de performanță privind politica de investiții:

1)Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x100

CapEx reprezintă cheltuielile de capital pe care o companie le face în vederea investiției în achiziționarea sau modernizarea activelor fixe (cum ar fi: clădirile, fabricile sau echipamentele) care participă la mai multe cicluri de producție cu scopul de a adăuga un beneficiu economic viitoarelor operațiuni.

Rata cheltuielilor de capital (%)=Cap Ex/Total active x100= 416.858/68.965.413*100= 0,60%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata cheltuielilor de capital (%)	Cap Ex/Total active x100	5%	5,51%	0,60%	10,89%	0,54%

Indicatorul "Rata cheltuielilor de capital" la 31.03.2026 este sub valoarea propusă întrucât investițiile care duc la modificarea activelor corporale și necorporale au termen de finalizare 31.12.2026.

II) Indicatori de performanță privind finanțarea

1) Rata lichidității curente =Active circulante/datorii curente

Lichiditatea curenta este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii si masoara capacitatea acesteia de a plati datoriile pe termen scurt utilizand activele pe termen scurt din bilant. Se calculeaza ca raport intre activele circulante si totalul datoriilor pe termen scurt.

Rata lichidității curente =Active circulante/datorii curente = 37.194.325/6.426.172= 5,79

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata lichidității curente	Active circulante/datorii curente	5%	2	5,79	289,50%	14,48%

Societatea a indeplinit acest indicator care arată capacitatea de a plăti datoriile pe termen scurt.

2) Rata lichidității imediate =Active circulante-stocuri/datorii curente .

Se calculează asemantor cu lichiditatea curentă, doar că stocurile sunt extrase din activele circulante, deci sunt considerate doar componentele capitalului de lucru cu un grad superior de lichiditate. Rata lichidității imediate =Active circulante/datorii curente x 100= (37.194.325-1.725.643)/6.426.172=5,52

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata lichidității imediate	Active circulante-stocuri/datorii curente	5%	2	5,52	276,00%	13,80%

3) Levier (nr) = Datorii totale/active totale

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu.

Levier (nr) = Datorii totale/active totale = 6.426.172/68.965.413 = 0,09

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Levier (nr)	Datorii totale/active totale	5%	>0 - <1	0,09	100%	5%

La 31.03.2026 societatea a indeplinit acest indicator.

III) Indicatori de performanță privind operațiuni

1) Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

Creșterea valorii acestui indicator ne indică utilizarea tot mai bună a activelor imobilizate în cadrul afacerii.

Viteza de rotație a activelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor = 17.593.951/68.536.225=0,26

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Viteza de rotație a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,26	52,00%	2,60%

La 31.03.2026 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul" Viteza de rotație a activelor" este relevant la finele anului 2026 pentru cifra de afaceri anuală. La trimestrul I procentul realizat este mai mare de 50%

2) Viteza de rotație a creanțelor (nr) = Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanțelor = 17.593.951/13.666.996 = 1,29

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Pentru ca societatile să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanțelor înseamnă că compania își gestionează eficient creanțele contabile și este capabilă să-și transforme rapid creanțele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanțele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanțe care este puțin probabil să fie încasate.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Viteza de rotație a creanțelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creanțelor	5%	2,75	1,29	46,91%	2,35%

La 31.03.2026 acest indicator nu a fost realizat. Indicatorul" Viteza de rotație a creantelor" este relevant la finele anului 2026 pentru cifra de afaceri anuală.

IV) Indicatori de performanță privind rentabilitatea

1) Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanța unei companii.

Rentabilitatea capitalului propriu (%) = Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100 = 1.228.269/61.976.877= 1,98%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu x100	5%	1%	1,98%	198,00%	9,90%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.03.2026.

2) Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100

Rentabilitatea activelor măsoară cât de profitabilă este societatea în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

Rentabilitatea activelor (%) = Profitul net/ Total active x100 = 1.228.269/68.965.413*100 = 1,78%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/ Total active x100	5%	1%	1,78%	178,00%	8,90%

Societatea a indeplinit acest indicator la data 31.03.2026.

3) Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100

Rata de creștere a cifrei de afaceri este o modalitate de măsurare a succesului unei companiei, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%) = (CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100 = (17.593.951-17.442.533)/17.442.533=0,87%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata de creștere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)x100	5%	2,48%	0,87%	35,08%	1,75%

La data de 31.03.2026 nu a fost realizat.

V) Indicatori de performanță privind politica de dividende

1) Rata de plată a dividendelor (%) = Dividende platite/ profit net x 100

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al întreprinderi de stat.

Indicator	Formula de calcul	Pondere (%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Rata de plată a dividendelor (%)	Dividende platite/ profit net x 100	5%	50%	0%	0%	0%

Pentru anul 2026 dividende se vor distribui după încheierea situațiilor financiare conform Hotărârii Adunării Generale ale Acționarilor.

B) Indicatori cheie de performanță nefinanciari

I) Indicatori de performanță privind mediul

1) Emisiile generate direct de instalațiile companiei=(Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1)/ Emisiile generate direct de instalațiile companiei t-1

= (862,63-886,46)/886,46*100 = - 2,69%

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Emisiile generate direct de instalațiile companiei	Emisiile generate direct de instalațiile companiei	5%	-1,20%	-2,69%	224,17%	11,21%

II) Indicatori de performanță referitor la client

1) Scorul dec satisfactie clienți = Total nr. evaluaride 4 şI 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Scorul de satisfacție clienți (%)	Total nr. evaluaride 4 şI 5 (t) /Total nr de evaluari (t-1)	10%	46%	0%	0%	0%

Pentru perioada 01.01-31.03.2026 nu a fost efectuat un sondaj pentru masurarea satisfactiei clientilor

III) Indicatori de performanță privind angajații

1) Frecvența totală a accidentărilor înregistrate = Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toți angajații

In perioada 01.01-31.03.2026 nu s-au înregistrat accidente în societatea Braicar S.A.

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Frecvența totală a accidentărilor înregistrate	Nr. accidente înregistrate x 1000000/Nr. total de ore lucrate de toți angajații	5%	10	0	100%	5%

2) Numar de instruiri în materie de siguranță = Numar total de de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Numar de instruiri în materie de siguranță	Numar total de de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat	5%	10(anual) < 3 trim	3	100%	5%

3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = DA/NU

La nivelul societatii este aprobata Procedura de sistem privind Managementul riscurilor

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100%	10%

V) Indicatori de performanţă privind transportul public

1) Viteza medie tehnică = Distanţa parcursa/timp consumat pt realizare = 1.387.656 km/93.045 ore circulatie = 14,91 ore/km

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Viteza medie tehnică	Distanţa parcursa/timp consumat pt realizare	5%	>14,5	14,91	102,83%	5,14

2) Coeficient de utilizare a capacităţii = Nr. călători transportaţi/capacitate inventar autovehicule

= 7.870.433 calatori/18.099 capacitate locuri autovehicole pe luna = 434,85

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Coeficient de utilizare a capacităţii	Nr. călători transportaţi/capacitate inventar autovehicule	5%	>200	434,85	217,43%	10,87%

3) Gradul de utilizare a parcului auto = Nr.autobuze în traseu/nr. total de autobuze *100 =

= 6.862 autobuze/8.730 total autobuze parc inventar = 78,60

Indicator	Formula de calcul	Pondere(%)	Valoare propusă	Valoare realizată	Procent realizat (%)	Pondere realizată (%)
Gradul de utilizare a parcului auto	Nr.autobuze în traseu/nr. total; de autobuze	5%	>69	78,60	113,91	5,70%

La data de 31 martie 2026 ponderea totală realizată a indicatorilor cheie de performanță a Directorului general este de **112,24%** conform Anexei nr. 2 la prezentul raport.

Director general,

Ing Domniteanu Cristian

Contabil șef,

Ec.Dinu Mihăiță

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
LA DATA DE 31/03/2026

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	0,60%	10,89%	0,54%
2. Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente*100	5%	2,00	5,79	289,50%	14,48%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante- stocuri/Datorii curente *100	5%	2,00	5,52	276,00%	13,80%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0,09	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,26	52,00%	2,60%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	1,29	46,91%	2,35%
4. Indcatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	1,98%	198,00%	9,90%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	1,78%	178,00%	8,90%
Rata le crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2,48%	0,87%	35,08%	1,75%
5. Indcatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100 (50%)	5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		**50%**				**59,32%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE	PROPUS	REALIZAT	PROCENT REALIZAT	PONDERE REALIZATA
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
1. Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-2,69%	224,17%	11,21%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
Frecventa accidentelor grave	Nr de accidente grave inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie(%)	Nr. total de membrii neexecutivi si independenti in CA/Nr. total de membrii din CA	5%	60,00%	100,00%	166,67%	8,33%
Numar de reuniuni ale comitetului consiliului de administratie	Numar (6 sedinte/an)	10%	4,00	4,00	100,00%	10,00%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%
TOTAL II		**50%**				**49,54%**
TOTAL I +II		**100%**				**108,86%**

DIRECTOR GENERAL
Ing. Domniteanu Cristian

CONTABIL SEF
Ec. Dinu Mihaita

Intocmit,
Sef Serviciu Finanaciar Contabilitate
Ec. Berdant Chiva

S.C BRAICAR SA
CIF RO10597853

ANEXA NR 2

INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA -DIRECTOR GENERAL
LA DATA DE 31/03/2026

I INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1.Indicatori de performanta privind politica de investitii						
Rata cheltuielilor de capital (%)	CapEx/Total active *100	5%	5,51%	0,60%	10,89%	0,54%
2.Indicatori de performanta privind finantarea						
Rata lichiditatii curente (nr)	Active circulante/Datorii curente	5%	2,00	5,79	289,50%	14,48%
Rata lichiditatii imediate (nr)	Active circulante-stocuri/Datorii curente	5%	2,00	5,52	276,00%	13,80%
Levier (nr)	Datorii totale/Active totale	5%	>0-<1	0,09	100,00%	5,00%
3. Indicatori de performanta privind operatiuni						
Viteza de rotatie a activelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a activelor	5%	0,50	0,26	52,00%	2,60%
Viteza de rotatie a creantelor (nr)	Cifra de afaceri/Valoarea medie a creantelor	5%	2,75	1,29	46,91%	2,35%
4. Indicatori de performanta privind rentabilitatea						
Rentabilitatea capitalului propriu (%)	Profitul net/Valoarea capitalului propriu	5%	1,00%	1,98%	198,00%	9,90%
Rentabilitatea activelor (%)	Profitul net/Total active	5%	1,00%	1,78%	178,00%	8,90%
Rata de crestere a Cifrei de afaceri (%)	(CA(t)-CA(t-1))/CA(t-1)*100	5%	2,48%	0,87%	35,08%	1,75%
5. Indicatori de performanta privind politica de dividende						
Rata de plata a dividendelor(%)	Dividende platite/Profit net *100 (50%)	5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total I		**50%**				**59,32%**

II INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANANCIARI

INDICATOR	Formula de calcul	PONDERE (%)	PROPUS (%)	REALIZAT (%)	PROCENT REALIZAT (%)	PONDERE REALIZATA (%)
1.Indicatori de performanta privind mediul						
Emisiile generate direct de instalatiile companiei (1)	Emisiile direct generate de instalatiile companiei	5%	-1,20%	-2,69%	224,17%	11,21%
2. Indicatori de performanta referitor la client						
Scorul de satisfactie clienti (%)	Total nr. evaluari de 4 si 5t /Total nr de evaluarai (t-1)	10%	46,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Indicatori de performanta privind angajatii						
Frecventa totala a accidentarilor inregistrate	Nr de accidente inregistrate*1000000/Nr total de ore lucrate de toti angajatii (10 accid/an)	5%	10,00	0,00	100,00%	5,00%
Numar de instruiri in materie de siguranta	Numar de instruiri realizate (10 instruiri/an)	5%	3,00	3,00	100,00%	5,00%
4. Indicatori de performanta privind guvernanta corporativa						
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	10%	DA	DA	100,00%	10,00%
5. Indicatori de performanta privind transportul public						
Viteza medie tehnica (km/h)	Distanta parcursa/timp consumat pentru realizare	5%	14,50	14,91	102,83%	5,14%
Coeficient de utilizare a capacitatii (cal/loc/luna)	Nr. calatori transportati/capacitate inventar autovehicole	5%	200,00	434,85	217,43%	10,87%
Gradul de utilizare a parcului auto (%)	Nr. autobuze in traseu/ numar total autobuze*100	5%	69,00%	78,60%	113,91%	5,70%
TOTAL II		**50%**				**52,92%**
TOTAL I +II		**100%**				**112,24%**

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Domniteanu Cristian

CONTABIL SEF,
Ec. Dinu Mihaita

Intocmit,
Sef Serviciu Finanaciar Contabilitate
Ec. Berdant Chiva